

# Innovación y políticas públicas

---

MineduLAB, AyniLAB y oportunidades en EsSalud

Juan Manuel Hernández-Agramonte  
Director Nacional de IPA para Perú, Bolivia y Paraguay



# Innovations for Poverty Action

**IPA:** Una ONG internacional de investigación fundada en el 2002 por Dean Karlan, profesor de Economía de la Universidad de Yale.



## Nuestra misión:

Descubrir y promover soluciones efectivas a problemas de política

## Nuestra metodología:

Evaluaciones de impacto experimental/Ensayos clínicos (Randomized Controlled Trials, RCTs)

# Enfoque de innovación

**Innovar**

Trabajar con socios para generar nuevas ideas

**Evaluar**

Identificar que funciona y que no funciona usando evaluaciones de impacto experimentales (RCTs)

**Replicar**

Repetir experimentos para validez externa

**Comunicar**

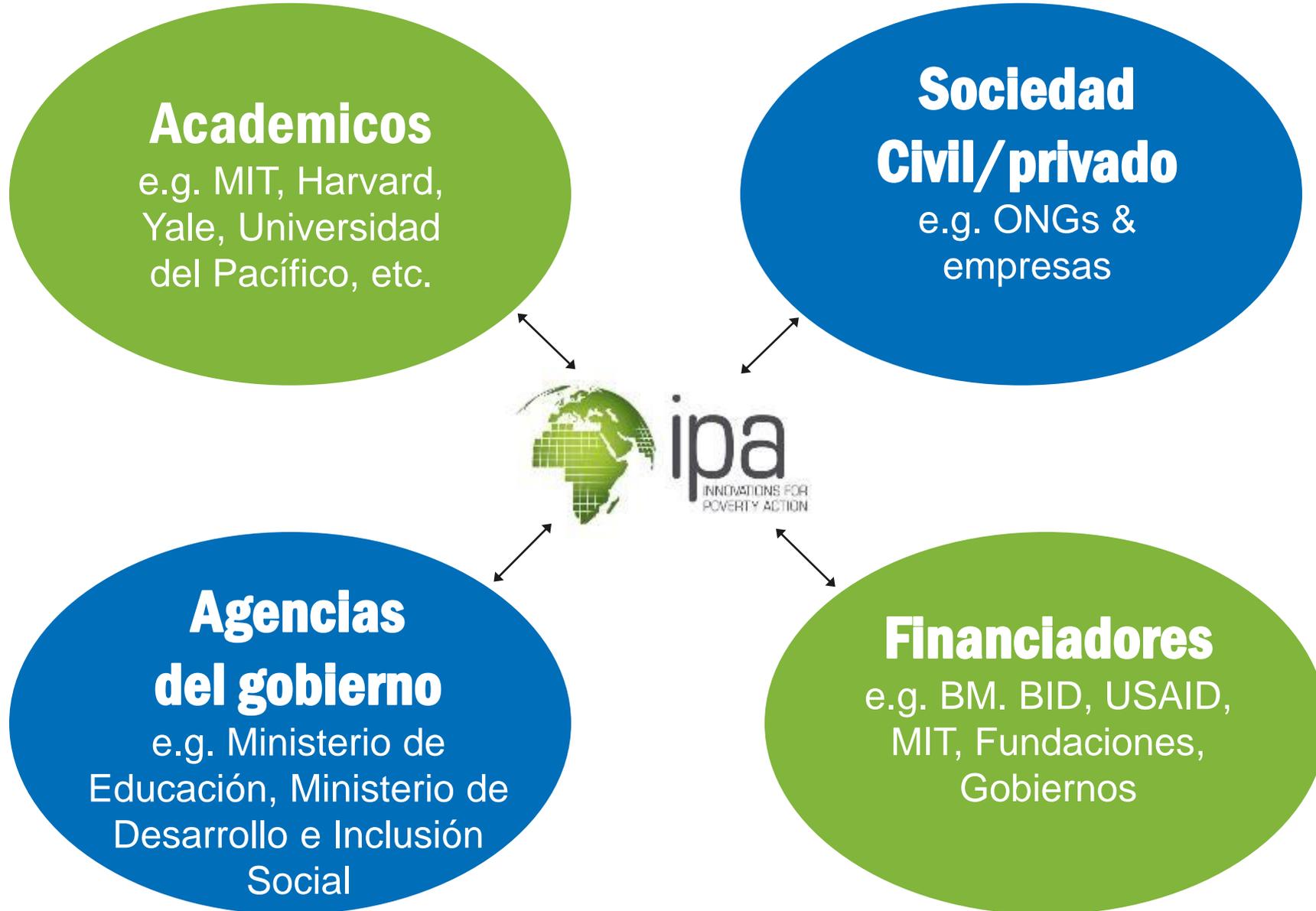
Comunicar resultados de política para ayudar a decisores a seleccionar los programas más efectivos

**Escalar**

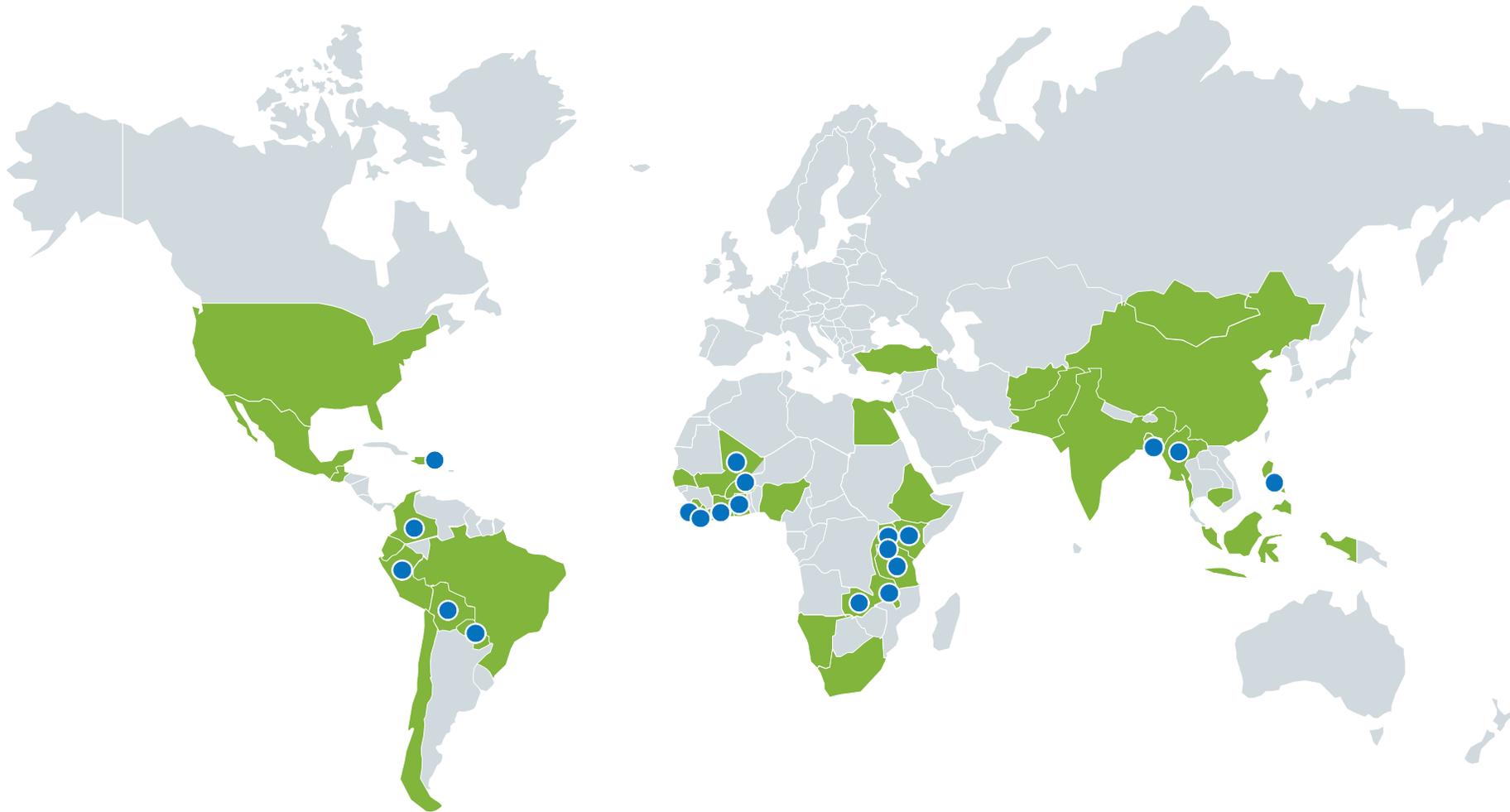
Ayudar a llevar a escala los programas efectivos



# Colaboraciones



# Más de 500 evaluaciones de impacto



**Áreas de trabajo: Salud, protección social, educación, finanzas, entre otros.**



Crear espacios institucionales  
para incorporar la  
experimentación y el aprendizaje  
en el diseño de políticas públicas  
(Académicos y Funcionarios)





# **LABORATORIO DE INNOVACIÓN COSTO EFECTIVA DE LA POLÍTICA EDUCATIVA**



# Concepto

¿En qué consiste Minedulab?

## ESTRUCTURA

- Equipo de apoyo a la investigación 3 personas
- Ubicado en la Secretaría de Planificación Estratégica
- Equipo con investigadores externos
- Directorio de investigación

## PROCESOS



## CARACTERÍSTICAS

- Randomized Controlled Trials (RCT)
- Datos secundarios (sistemas de información) muy baja inversión
- Vinculación política y academia
- Informar políticas



# Innovaciones

Varias temáticas

## Oportunidades de innovación en varias áreas

Se están llevando a nivel de política a dos que ya tienen resultados



SMS para mantenimiento de escuelas



Ejercicios de "Growth Mindset"



Cartilla con resultados comparativos de la ECE por escuela

Completas



Video con retornos y oportunidades de financiamiento de Ed Superior



SMS motivacionales para docentes



Incentivos no monetarios a docentes

Evaluación



Retroalimentación a escuelas con indicadores



Información para alumnos sobresalientes



Acceso a tecnología para uso pedagógico



Aumentar costo y visibilidad del ausentismo docente

Diseño e implementación



# Ejemplo de innovación I

Mejora de la gestión

Actividades de mantenimiento



**50 mil**  
**locales escolares**

Deposito en Banco de la Nación

S/.650 millones

**Retiro**



**S/. 60 millones**

aproximadamente  
10% no retirado

**Declarar**



**11% de los responsables**

no declaró algún  
porcentaje del monto



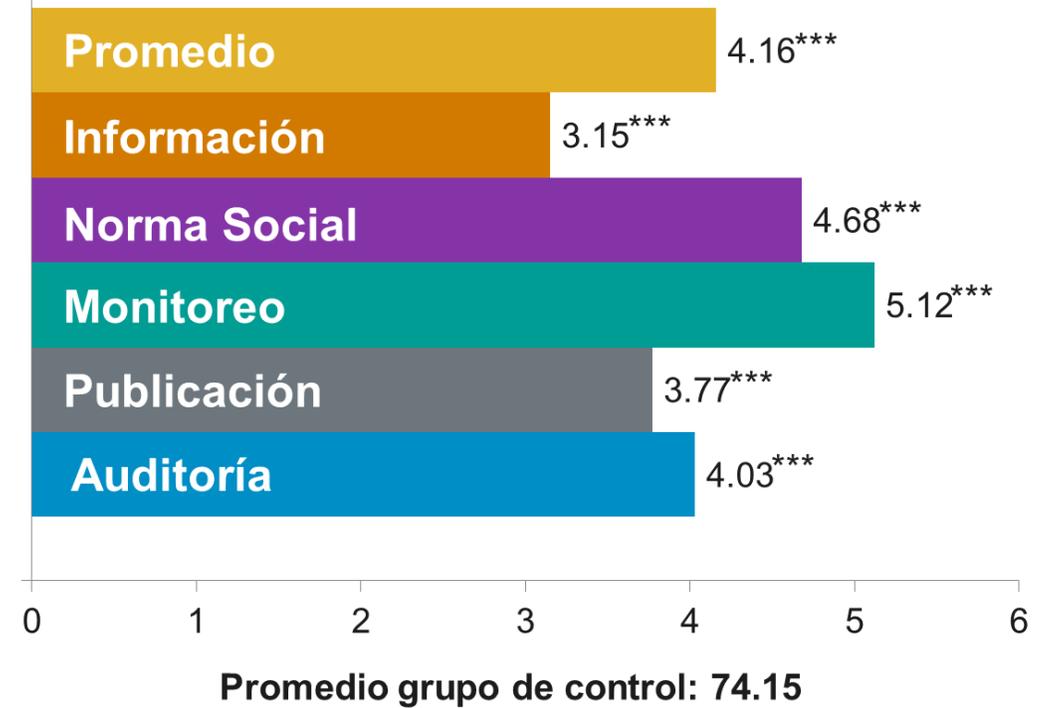
# Diseño del experimento



WASICHAY

Banco de la Nación

### Efecto en presentación de declaración de gastos



Costo efectividad S/.880 por cada S/.1 invertido

Si expandimos a toda la población se estima hasta S/.15 millones más declarados



# Ejemplo de innovación II

## Logros en los aprendizajes

1. Estimulación psico-social a los estudiantes 1º y 2º secundaria
2. Tratamiento (growth mindset):
  - Lectura de un resumen de un artículo académico sobre la inteligencia.
  - Escribir una carta
  - Poster en la clase
3. 400 escuelas y 50,000 estudiantes
4. Evaluación experimental: 10 sd impacto en matemáticas (ECE)

### Ejercita tu mente – Mejora tu inteligencia

¡CON PRÁCTICA Y ESFUERZO, TÚ PUEDES!



Copyright © 2008-2015 Mindset Works, Inc. All rights reserved.

Expanda tu Mente! Poster N° 2.

### ¿Sabías que puedes hacer crecer tu inteligencia?

Nuevos estudios demuestran que el cerebro se desarrolla como un músculo

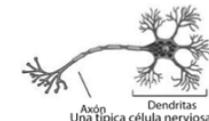
Mucha gente piensa en el cerebro como algo misterioso. No saben mucho sobre la inteligencia ni sobre cómo funciona. Creen que las personas nacen con una inteligencia alta, regular o baja y que así se quedarán el resto de su vida. Pero las nuevas investigaciones demuestran que el cerebro funciona más bien como un músculo: cambia y se hace más fuerte cuanto más lo usas.



© 2010 Mindset Works

Todo el mundo sabe que, cuando levantas pesas, los músculos se agrandan y se vuelven más fuertes. Así, luego de entrenar por un largo tiempo, una persona que al principio solo levantaba 10 kilos puede llegar a aumentar su fuerza y levantar más de 50 kilos. Pero, para lograr que los músculos crezcan así, uno debe esforzarse: por ejemplo, de poco sirve levantar un lápiz cien veces, no es un reto lo suficientemente difícil para que tus múscu-

Cuando aprendes cosas nuevas y esfuerzas más tu mente, estas conexiones se multiplican y fortalecen, igual que los músculos de un levantador de pesas. Luego, las cosas que en algún momento parecían muy difíciles o incluso imposibles (como hablar otro idioma o hacer álgebra) se vuelven sencillas. El resultado es un cerebro más fuerte e inteligente.



© Fotostock  
Una típica célula nerviosa

¿Cómo sabemos que el cerebro puede hacerse más fuerte?



# Beneficios

1. Permite mejorar la política mediante experimentación a un coste bajo y sin interrumpir las políticas para ser evaluadas.
2. Permite informa el diseño y decisiones de política en base a evidencia rigurosa
3. Posiciona a Minedu como un Ministerio de gestión moderna
4. Genera bien público - evidencia sobre política educativa que es útil no solo para el sector, sino para la región y permite avanzar en el conocimiento científico.



# Factores de éxito

1. Apoyo político (recursos y enforcement)
2. Posicionamiento institucional (influencia y datos)
3. Alianza entre externos e internos pero sin perder la institucionalidad
4. Pertinencia de los resultados (intersección política y academia)
5. Oportunidad de los resultados (resultados rápidos)
6. Baja inversión aumentado la factibilidad (completan con fondos externos cuando se necesita)



# AyniLAB

## Nuevo laboratorio del MIDIS

MARTES 18 DE OCTUBRE DEL 2016  
EL PERUANO, POLÍTICA, 5

CAYETANA ALJOVÍN INAUGURA SEMANA DE LA INCLUSIÓN

## Ideas innovadoras elevarán la calidad de vida de la población

El Ayni Lab-Social atraerá opciones ingeniosas para potenciar los programas del Midis.

Mediante el laboratorio de innovación Ayni Lab-Social, creado por el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (Midis), se implementarán soluciones innovadoras para elevar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y pobreza extrema, anunció la titular del sector, Cayetana Aljovín Gazzani.

La funcionaria explicó que la iniciativa se concretó junto con el Ministerio de la Producción para atraer todas las ideas y opciones ingeniosas que ayuden a mejorar las prestaciones de los programas sociales.

### Capacidad

Las ideas, precisó, se trabajarán inicialmente como planes pilotos y podrán implementarse en el ámbito de política pública si se comprueba su buen funcionamiento.

Aljovín calificó, además, de fundamental el rol de los gobiernos locales y regionales "porque es allí donde van a aplicarse muchas de las innovaciones que se logren en el Ayni Lab-Social".

Informó también que las diferentes dependencias del ministerio son evaluadas por la Contraloría de la República.

Recordó, asimismo, que en agosto último el Midis creó la campaña 'La ministra te escucha', en virtud de la cual cualquier ciudadano puede re-



Labor. Aljovín dijo que las ideas del laboratorio de innovación se trabajarán al inicio como planes pilotos.

### Jornada de conferencias

Como parte de las actividades de la Quinta Semana de la Inclusión Social, este jueves 20, el jefe del Gabinete Ministerial, Fernando Zavaleta Lombardi, y la titular del Midis, Cayetana Aljovín, arribarán al Cusco para inaugurar conferencias de diversos

expertos nacionales e internacionales referidas a las prioridades de la política social gubernamental. La reunión, que se prolongará hasta el viernes 21, se realizará en el Centro de Convenciones de la Municipalidad Provincial del Cusco.

unirse con la titular del sector para hacer llegar sus reclamos o manifestar sus sugerencias.

Aljovín reiteró que la decisión del Gobierno es disminuir

notoriamente los actuales niveles de anemia y desnutrición infantil que superan el 43.5% en los niños de entre los seis meses y tres años.

### HERRAMIENTAS

● **MiDistrito provee información desagregada a escala distrital sobre brechas socioeconómicas, acceso a servicios básicos, programas sociales y otros.**

● **MiRegión contiene indicadores regionales de salud, educación y vivienda, sociodemográficos y sobre la disponibilidad de servicios estatales. Todo esto para mejorar el nivel de vida de sus poblaciones.**

"A 2016 atenderemos a 3.5 millones de niños del programa Qali Warma y a más de 20,000 familias para que puedan tener sus propios negocios mediante el plan Haku Wiñay".

Aljovín inauguró la Quinta Semana de la Inclusión Social "Desafíos y oportunidades para la inclusión y el desarrollo productivo en el ámbito urbano y rural", que se inició de manera simultánea en las 24 regiones del Perú.

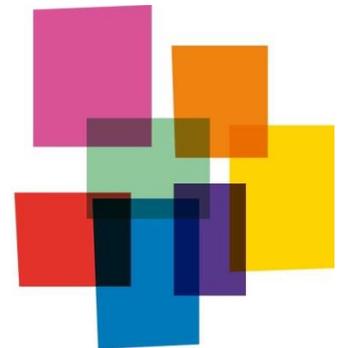
En la ceremonia se lanzó también MiDistrito y MiRegión, herramientas de gestión que permitirán a las autoridades locales y regionales mejorar sus intervenciones sociales y usos de recursos. Podrán acceder de manera inmediata a información que facilitará la toma de decisiones basadas en evidencias.

Se desarrolló, asimismo, el Primer Encuentro de Municipalidades inscritas en la segunda edición del Premio Sello Municipal, en el que se registraron 637 comunas de todo el país.

Se trata de un reconocimiento a la gestión de los municipios distritales y provinciales por el cumplimiento de indicadores sociales que contribuyen a mejorar los servicios públicos en el acceso al DNI para niños, el acceso a la data para prevenir la anemia y la desnutrición y el registro de los menores.

# MIDIS

MINISTERIO DE DESARROLLO E INCLUSIÓN SOCIAL



# Oportunidades en Salud

Práctica clínica, gestión del sistema y prevención-tratamiento

Provision of social norm feedback to high prescribers of antibiotics in general practice: a pragmatic national randomised controlled trial

*Michael Hallsworth, Tim Chadborn, Anna Sallis, Michael Sanders, Daniel Berry, Felix Greaves, Lara Clements, Sally C Davies*

Stating Appointment Costs in SMS Reminders Reduces Missed Hospital Appointments: Findings from Two Randomised Controlled Trials

*Michael Hallsworth, Dan Berry, Michael Sanders, Anna Sallis, Dominic King, Ivo Vlaev, Ara Darzi*

Preventing dengue through mobile phones: Evidence from a field experiment in Peru

*Ana C. Dammert a,b,\*, Jose C. Galdoa,b, Virgilio Galdoc*



# Oportunidades en EsSalud

1. Existencia de gran variedad de sistemas de información.
2. Varias prioridades de EsSalud pueden ser abordadas mediante el cambio conductual (economía y psicología del comportamiento).
3. Varias áreas para explorar:
  - Mejora de la gestión de EsSalud (mejora de procesos, motivación de personal, etc.).
  - Políticas de salud (adherencia al tratamiento, prevención, etc.).



# “Laboratorio” de innovación en política - EsSalud

Estrategia incremental

1. Colaboración entre IPA y EsSalud para sumar a los esfuerzos existentes
2. Identificar 2 o 3 proyectos de innovación en política de salud de bajo coste y factibles en el corto plazo.
  - Focalizar en prioridades de EsSalud.
  - Crear equipos de investigadores.
3. Completar el ciclo de innovación: diseño, evaluación y gestión de la evidencia.
4. Sistematizar el proceso y estructura requerida.
5. Institucionalizar el esquema en la estructura de EsSalud.



# Gracias



# Enfoque de innovación

