

Autores	VII
Presentación: Manuales de Dirección Médica y Gestión Clínica.....	IX
Introducción.....	XXI
1. Evaluación de tecnologías sanitarias	
<i>(José Luis Conde Olasagasti y Jesús González Enríquez)</i>	<i>1</i>
Introducción.....	1
Ámbito de aplicación, conceptos y definiciones.....	5
Evaluación de tecnología sanitaria	6
Aspectos objeto de la evaluación	7
Seguridad, eficacia, efectividad, utilidad y eficiencia	8
Impacto organizativo, ético y social	10
Métodos utilizados	11
Síntesis de la evidencia científica.....	11
Búsqueda y análisis de información primaria	13
Juicio de expertos	13
Otros aspectos y recursos de evaluación	16
Destinatarios de la evaluación	19
Ámbito de la regulación.....	19
Ámbito de la provisión.....	20
Iniciativas de cooperación y coordinación	20
Ámbito nacional	21
Ámbito internacional.....	22
Evaluación de nuevas tecnologías y tecnologías emergentes	24
Uso tutelado de tecnologías sanitarias.....	25

Sistemas de detección temprana de tecnologías nuevas y emergentes	26
Relación de la evaluación de tecnologías con otras disciplinas.....	28
Limitaciones del desarrollo, necesidades y retos ..	29
Resumen	30
Conceptos básicos	31
Bibliografía	31
Anexo	32
2. El impacto de las intervenciones sanitarias	
(<i>Santiago Rubio Cebrián</i>)	37
Introducción.....	37
Antecedentes.....	39
Recursos, necesidades y costes de oportunidad..	40
Marco de actuación	43
Principios normativos	43
La economía de la salud.....	48
La función de producción de salud	49
Factores productivos.....	50
Productos intermedios	52
Resultados finales	53
La eficiencia.....	54
Los flujos de resultados.....	57
Los efectos	60
Las utilidades.....	65
Los beneficios.....	74
Los flujos de costes.....	76
Identificación y cuantificación	77
Valoración.....	81
Temporalidad.....	85
Resumen	89
Conceptos básicos	91
Bibliografía	91
3. Metodología y tipos de estudios en evaluación económica de tecnologías sanitarias	
(<i>Santiago Rubio Cebrián</i>)	93
Introducción.....	93
Principios de evaluación económica	95
Características de los estudios.....	98
Perspectivas	100
Alternativas.....	102
Tipos de estudios.....	104

Descripciones.....	105
Otros análisis parciales	109
Análisis de minimización de costes (AMC)	112
Ventajas e inconvenientes	115
Análisis coste efectividad (ACE).....	116
Fundamentos	116
La representación vectorial.....	124
Ventajas e inconvenientes	131
Análisis coste utilidad (ACU).....	133
Fundamentos	133
Ventajas e inconvenientes	139
Análisis coste beneficio (ACB)	140
Fundamentos	140
Ventajas e inconvenientes	151
Resumen	153
Conceptos básicos	154
Bibliografía.....	155
4. Análisis de decisión y tratamiento de la incertidumbre (Santiago Rubio Cebrián).....	157
Introducción.....	157
El análisis de decisión.....	160
Elementos del modelo de decisión	162
Fases de elaboración	165
Las probabilidades y sus reglas	167
Un ejemplo práctico.....	171
Los procesos markovianos.....	175
Resolución de los modelos markovianos	177
El tratamiento de la incertidumbre.....	180
El análisis de sensibilidad	183
El análisis simple	184
El análisis umbral.....	186
El análisis de extremos	187
El análisis probabilístico.....	187
Otros análisis estadísticos	188
La estandarización metodológica	190
Recomendaciones metodológicas	192
Resumen	195
Conceptos básicos	196
Bibliografía.....	197
5. Gestión presupuestaria. Los presupuestos públicos. La función de sanidad (José Manuel Guirola López y José Manuel Tránchez Martín)	199
Introducción.....	199

Concepto de presupuesto	202
Concepto amplio de presupuesto	202
El presupuesto en las instituciones públicas.....	202
Aspectos relevantes de la presupuestación pública..	204
Finalidades de la presupuestación	204
Condicionantes estructurales de la presupuestación	205
Los principios de la presupuestación pública.....	206
Contenido y estructura de los presupuestos públicos.....	208
La estructura orgánica del gasto	208
La estructura económica del gasto	211
La estructura funcional del gasto.....	213
El ciclo vital del presupuesto.....	216
Fase previa: la planificación presupuestaria	217
La fase de elaboración presupuestaria.....	218
La fase de discusión y aprobación del presupuesto.....	224
El proceso de ejecución presupuestaria.....	227
El control presupuestario.....	231
El análisis presupuestario en el marco del sistema nacional de salud (SNS)	234
Diferentes aproximaciones al estudio del gasto público sanitario.....	234
El análisis a través de la Estadística de Gasto Sanitario Público	237
La existencia de un nuevo enfoque del análisis presupuestario del SNS.....	243
Resumen.....	251
Conceptos básicos	254
Bibliografía	255
6. Instrumentos de contabilidad financiera y analítica (Santiago Rubio Cebrián)	257
Principios de contabilidad financiera.....	259
El balance de situación	260
La cuenta de resultados.....	262
El estado de origen y aplicación de fondos.....	263
Las cuentas y su tipología.....	263
Las operaciones contables.....	266
Teneduría de libros	269
Depreciación	273
Ajustes y regularizaciones	274
Las subvenciones.....	275
Los principios contables.....	275

Masas patrimoniales y análisis de estados financieros	276
Cuentas de activo	276
Cuentas de pasivo	277
Análisis del balance	278
Análisis de la cuenta de resultados	281
Principios de contabilidad analítica	283
Enlace de la contabilidad financiera y la analítica	284
Consumo de materiales.....	286
Amortizaciones.....	288
El sistema de costes completos.....	291
Objetos y centros de coste	292
Costes directos e indirectos.....	295
Criterios y métodos de reparto	296
Costes de los productos, pacientes y procesos.....	300
El índice case-mix, de complejidad y de rendimiento.....	306
Resumen	308
Conceptos básicos	309
Anexo I.....	310
Cuadro de cuentas de la contabilidad financiera..	310
Anexo II	314
Principios contables	314
Bibliografía	316
7. La contabilidad analítica aplicada a la gestión clínica; los presupuestos de una unidad clínica	319
<i>(Ángel Fernández Díez y Santiago Rubio Cebrián)</i>	
Introducción.....	319
El sistema de costes directos.....	321
Tipología de costes	322
Los ingresos	325
El punto de equilibrio.....	326
El sistema de costes estándar	330
El análisis de las desviaciones.....	331
El sistema de costes basados en la actividad	334
Tareas, actividades e inductores de coste	335
Procedimiento de cálculo y utilidad de los CBA...	337
El presupuesto	339
¿Qué es un presupuesto?	339
Ventajas de la presupuestación	343
Objetivos de la implantación de un modelo presupuestario	344

Técnicas presupuestarias.....	345
Condiciones necesarias para la aplicación de un modelo presupuestario.....	345
Modelos de presupuestación.....	346
Cambios organizativos y presupuestos clínicos.....	347
Bases para el desarrollo del presupuesto por unidades clínicas.....	349
Configuración y evaluación del presupuesto.....	351
Presupuesto de actividad.....	351
Presupuesto de gastos.....	353
Presupuesto de ingresos.....	359
Presupuesto de inversiones.....	362
Cuenta de resultados previsional y control presupuestario.....	363
Cuenta de resultados previsional.....	363
El control presupuestario.....	364
Resumen.....	368
Conceptos básicos.....	369
Bibliografía.....	370

8. Gestión de inversiones y sistemas de contratación de bienes y servicios *(Juan Luis Gordo Pérez y Eduardo Martín Escobar)*.....

Introducción.....	371
Naturaleza de los bienes y servicios utilizados en los centros sanitarios.....	373
Gestión de inversiones.....	375
El concepto de inversión.....	375
Tipología de las inversiones.....	377
El carácter estratégico de las inversiones.....	380
Evaluación económica del proyecto.....	382
Costes asociados al proyecto de inversión.....	396
Técnicas de análisis de inversiones.....	398
Planificación de inversiones.....	411
Financiación de inversiones.....	415
Contratación administrativa.....	420
Bases generales de contratación administrativa..	420
Contratos de obras.....	425
Contratos patrimoniales.....	426
Contratos de suministros.....	427
Contratos de gestión de consultoría y asistencia..	428
Contratos de servicios.....	429
La compra de servicios sanitarios. Conciertos.....	426
El contrato de gestión de servicios públicos.....	429
Normativa Legal.....	434

Políticas de concertación	441
Tipología de los servicios sanitarios concertables ..	444
Sistemas de compra de servicios sanitarios	445
Procedimiento administrativo en el establecimiento de contratos de compra de servicios sanitarios en el sistema público	456
Estrategias de negociación y contratación.....	464
Los Contratos Marco.....	465
Evaluación de los contratos sanitarios, modulares y sistemas de información de la actividad concertada	469
Resumen	471
Conceptos básicos	474
Bibliografía	474