



Casos Exitosos de APP en México, Colombia y Perú

Septiembre de 2017

Proyectos de Asociación Público Privada (APP)

- | Son aquellos que se realicen mediante una **relación contractual de largo plazo**, entre instancias del **sector público y sector privado**, para la **prestación de servicios** al sector público o al usuario final, en donde la parte privada asume un **riesgo significativo durante la vida del contrato**, aporta una porción significativa del **financiamiento por su cuenta y riesgo** y recibe una **remuneración asociada con el desempeño y/o demanda o uso** del activo o servicio.
- | Pueden ser proyectos de APP los que se realicen para desarrollar proyectos de inversión productiva, investigación aplicada y/o innovación tecnológica.

Colombia, Perú y México ofrecen un mercado atractivo para el desarrollo de proyectos APP

Cartera de Proyectos APP en Salud*






* Incluye proyectos en evaluación, en proceso de concurso y/o adjudicados, así como en operación.

Características de un Mercado APP Maduro

- Cuenta con una **cartera de proyectos predecible**, con una **variedad de activos** en diversos sectores (p. ej. social, transporte, seguridad, productivo y medio ambiente, entre otros)
- Promueve la **participación privada en los procesos de construcción y de operación**, así como en ciclos de **conservación y rehabilitación** de activos
- Cuenta con una **base de inversionistas amplia y sofisticada**

Colombia, Perú y México ofrecen un mercado atractivo para el desarrollo de proyectos APP

	En Evaluación	En Proceso y/o Adjudicados	En Operación
 Colombia	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Hospital Simón Bolívar ▪ Hospital de Bosa – San Bernardino ▪ Hospital La Felicidad ▪ Hospital Santa Clara ▪ Instituto Materno Infantil ▪ Hospital de Usme 		
 Perú	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Hospital Militar Central ▪ Hospital Cayetano Heredia ▪ Hospital Huaycán ▪ Hospital Nacional Hipólito Unanue 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Instituto del Niño y el Adolescente del Seguro Social de Salud ▪ Hospital de Alta Complejidad de Chimbote ▪ Hospital de Alta Complejidad de Piura 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Instituto Nacional de Salud del Niño-San Borja ▪ Hospital III Callao y Centro de Atención Primaria de la Red Asistencial Sabogal ▪ Hospital III Villa María del Triunfo de la Red Asistencial Rebagliati ▪ Gestión de Almacenamiento, Distribución y Entrega de Materiales en la Red de Almacenes y Farmacias de Lima
 México		<ul style="list-style-type: none"> ▪ HGZ en Bahía Banderas ▪ HGZ en Tapachula ▪ HGR en García ▪ HGR en Tepetzotlán ▪ CH en Mérida ▪ HG en Villahermosa ▪ HG en Tláhuac ▪ HG en Tepic 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ HRAE Bajío ▪ HRAE Cd. Victoria ▪ HRAE Ixtapaluca ▪ HRAE Zumpango ▪ HR en Toluca ▪ HR en Tlalnepantla ▪ HG en Culiacán ▪ HG en Mazatlán

Evolución de los Proyectos APP en Salud

1ª Generación



HRAE Ciudad Victoria

2ª Generación



HRAE Zumpango

3ª Generación



HR Tlalnepantla

4ª Generación



Transferencia de riesgos

- HRAE Bajío (180 camas)
- HRAE Cd.Victoria (100 camas)
- HRAE Ixtapaluca (246 camas)

Mecanismo de Pagos y Evaluación del Desempeño

- HRAE Zumpango (124 camas)

Indicadores de Desempeño

- HR Toluca (120 camas)
- HR Tlalnepantla (120 camas)

Calibración el Mecanismo de Pagos

- HGZ Bahía Banderas (144 camas) y Tapachula (180 camas)
- HGR García (260 camas) y Tepetzotlán (260 camas)
- CH Mérida (90 camas)
- HG Tabasco (90 camas)
- HG Tláhuac (250 camas)
- HG Tepic (150 camas)

En el proceso de evolución de los proyectos APP destacan:



Mejoras en las condiciones de financiamiento, pagos, transferencia de riesgos y maduración del mercado



Proyectos Bancables

Condiciones para mejorar la bancabilidad, incluyendo un **crédito pre-aprobado** por la banca de desarrollo



Mecanismo de Pagos

Mecanismo **segmentado en tarifas** de acuerdo a las fuentes de fondeo y financiamiento



Transferencia de Riesgos

Definición y transferencia de riesgos, destacando la **provisión y reposición de equipos**



Mercado Competitivo

Procesos con un amplio **número de licitantes** (5+ empresas) y **ofertas competitivas**

En el proceso de evolución de los proyectos APP destacan:



Mejoras en la planeación y definición de servicios, así como primeras experiencias en la universalización de servicios

Métodos de Planeación



Métodos para el **dimensionamiento y planeación** (oferta-demanda) de los servicios

Universalidad de Servicios



Intercambio de servicios: Prestación de servicios a usuarios asegurados en otros sistemas públicos

Definición de Servicios



Mayor especificidad en la **definición de servicios de bata gris** y en la medición del desempeño

Reformas Institucionales



Equipos, procesos y regulación dedicada para la estructuración y gestión de proyectos APP

En el proceso de evolución de los proyectos APP destacan:



Mejoras en los procesos de diseño y construcción, así como en la administración del contrato y supervisión APP

Técnicas de Diseño y Construcción



Tecnología y estándares para el desarrollo de infraestructura: BIM modelling, LEED, simulación de flujo de pacientes

Tiempo Récord en Construcción



Procesos eficientes para contar con **infraestructura terminada en 1.5 o 2 años**

Administración del Contrato



Modelo de administración del Contrato de APP, incluyendo un Comité de Coordinación

Criterios de Supervisión



Definición de **criterios de Supervisión APP** y de **evaluación** del desempeño del servicio de Supervisión

GRACIAS !!!!